LASPRO
CONSULTORES

EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA 9ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE GUARULHOS-SP

Recuperação Judicial

Processo nº 0005466-84.2020.8.26.0224

LASPRO CONSULTORES LTDA. neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO** nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epígrafe, requerida por **BARDELLA S.A. INDÚSTRIAS MECÂNICAS, BAREFAME INSTALAÇÕES INDUSTRIAIS LTDA., BARDELLA ADMINISTRADORA DE BENS E EMPRESAS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA., e DURAFERRO INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA**., denominado **GRUPO BARDELLA** (as "Recuperandas"), vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, "a" e "c" da Lei n° 11.101/2005 apresentar Relatório das Atividades das Recuperandas, referente ao período de **janeiro a abril de 2022**, em conformidade com o Comunicado CG nº 786/2020 - TJSP.

72-978 CT | KP/RF | RJ1 | LC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Índice

SUMÁRIO EXECUTIVO 3
Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral da Recuperanda 5
Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais.....6
Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial.....20
Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas.....22
Anexo V - Pedidos de Esclarecimento ou Documentos Complementares 41
Anexo VI – Cronograma Processual.....42

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

SUMÁRIO EXECUTIVO

O Grupo Bardella apresentou o pedido de recuperação judicial em 26 de julho de 2019. Em Assembleia Geral de Credores ocorrida em 08 de março de 2021, foi aprovado o plano de recuperação judicial, juntamente com os seus 5 (cinco) Aditivos, ocorrendo a homologação em 10 de maio de 2021.

Para o pagamento dos credores da Classes II, foi feita a proposta de constituição de Unidades Produtivas Isoladas - UPIs, com o intuito de geração de caixa para devida liquidação. As demais classes – I, III e IV - terão o início dos pagamentos depois do período de carência.

As Recuperandas Bardella S/A, Bardella Administração de Bens e Duraferro apresentaram faturamento bruto no período de janeiro a abril de 2022, sendo R$ 1,4 milhão, R$ 65 mil e R$ 6 milhões, respectivamente. Todavia, Bardella S/A e Bardella Administração de Bens apresentaram resultados negativos de R$ 15 milhões e R$ 461 mil, enquanto Duraferro apresentou resultado positivo de R$ 132 mil. Já Barefame não apresentou faturamento em todo o período, apenas a apropriação de despesas e custos mensais.

Com relação ao endividamento, o Grupo apresenta um total de R$ 1,1 bilhão em obrigações, sendo R$ 345 milhões em dívidas concursais e R$ 836 milhões em dívidas extraconcursais.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Cabe observar que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

A Administradora Judicial informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

Sendo o que tinha para o momento, o subscritor se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessário.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 06 de julho de 2022.

LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

72-978 CT | KP/RF | RJ1 | LC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral da Recuperanda

Bardella S/A Indústrias Mecânicas com sede à Avenida Antônio Bardella, 525 – Cumbica - Guarulhos/SP, inscrita CNPJ sob nº 60.851.615/0001-53, foi fundada em 05/04/1979. Tem como atividade econômica a fabricação de máquinas, aparelhos e equipamentos, peças e acessórios. A Recuperanda é uma sociedade aberta por ações cujo Capital Social é de R$ 116.800.000,00.

Barefame Instalações Industriais Ltda. com sede à Avenida Antônio Bardella, 525 – Cumbica - Guarulhos/SP, inscrita CNPJ sob nº 44.259.372/0001-02, foi fundada em 31/12/1971. Tem como atividade econômica obras de instalações em construções e atividades de apoio à produção florestal. No momento, apresenta o seguinte quadro societário:

Quadro Societário	%	Valor
BARDELLA ADM. DE BENS E EMPRESAS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA	0,00%	R$ 1,00
BARDELLA S/A INDÚSTRIAS MECÂNICAS	100,00%	R$ 22.671.799,00
Total	**100%**	**R$ 22.671.800,00**

Fonte: JUCESP online - junho/2022

Bardella Adm. de Bens e Empresas e Corretora de Seguros Ltda. denominada "BABECS", com sede à Avenida Antônio Bardella, 525 – Cumbica - Guarulhos/SP, inscrita CNPJ sob nº 60.851.599/0001-07, foi fundada em 20/06/1997. Tem como atividade econômica ser uma sociedade de seguros não vida. No momento, apresenta o seguinte quadro societário:

Quadro Societário	%	Valor
BARDELLA S/A INDÚSTRIAS MECÂNICAS	100,00%	R$ 2.849.999,00
JOSÉ ROBERTO MENDES SILVA	0,00%	R$ 1,00
Total	**100%**	**R$ 2.850.000,00**

Fonte: JUCESP online - junho/2022

Duraferro Indústria e Comércio Ltda. com sede na Estr. Elhiu Rot, 1192-1324 - Jardim São João - Araras/SP, inscrita CNPJ sob nº 55.156.574/0001-45, foi fundada em 11/11/1985. Tem como atividade econômica o comércio atacadista de outros equipamentos e artigos de uso pessoal e doméstico. No momento, apresenta o seguinte quadro societário:

Quadro Societário	%	Valor
BARDELLA ADM. DE BENS E EMPRESAS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA	20,00%	R$ 300.000,00
BARDELLA S/A INDÚSTRIAS MECÂNICAS	80,00%	R$ 1.200.000,00
Total	**100%**	**R$ 1.500.000,00**

Fonte: JUCESP online - junho/2022

Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais

1. Análise Vertical e Horizontal

BARDELLA S/A INDÚSTRIAS MECÂNICAS

Balanço Patrimonial - Em R$	fev-22	AV	AH	mar-22	AV	AH	abr-22	AV	AH
ATIVO	**855.889.199**	**100,0%**	**100,0%**	**861.793.863**	**100,0%**	**100,7%**	**864.030.426**	**100,0%**	**101,0%**
Circulante	**184.614.241**	**21,6%**	**100,0%**	**185.240.914**	**21,5%**	**100,3%**	**185.998.577**	**21,5%**	**100,7%**
Caixa e Equivalentes de Caixa	119	0,0%	100,0%	30.939	0,0%	25940,1%	347.048	0,0%	290977,1%
Contas a Receber Clientes	93.885.338	11,0%	100,0%	94.724.964	11,0%	100,9%	95.628.447	11,1%	101,9%
Adiantamentos a Fornecedores	25.708.367	3,0%	100,0%	25.553.649	3,0%	99,4%	24.998.712	2,9%	97,2%
Partes Relacionadas	5.991.868	0,7%	100,0%	5.991.868	0,7%	100,0%	6.411.554	0,7%	107,0%
Tributos e Contribuições a Recuperar	8.067.735	0,9%	100,0%	8.136.466	0,9%	100,9%	8.055.086	0,9%	99,8%
Estoques	46.185.772	5,4%	100,0%	46.201.342	5,4%	100,0%	46.196.964	5,3%	100,0%
Despesas Antecipadas	2.003.720	0,2%	100,0%	1.884.459	0,2%	94,0%	1.768.464	0,2%	88,3%
Outros Créditos	2.771.323	0,3%	100,0%	2.717.227	0,3%	98,0%	2.592.302	0,3%	93,5%
Não Circulante	**487.198.410**	**56,9%**	**100,0%**	**486.426.500**	**56,4%**	**99,8%**	**486.346.440**	**56,3%**	**99,8%**
Contas a Receber Clientes	10.143.475	1,2%	100,0%	10.143.475	1,2%	100,0%	10.143.475	1,2%	100,0%
Tributos e Contribuições a Recuperar	4.215.207	0,5%	100,0%	4.222.586	0,5%	100,2%	4.231.615	0,5%	100,4%
Empresas Controladas/Coligadas	111.738.516	13,1%	100,0%	111.738.516	13,0%	100,0%	111.738.516	12,9%	100,0%
Outros Ativos	3.104.541	0,4%	100,0%	3.108.395	0,4%	100,1%	3.113.839	0,4%	100,3%
Investimentos	306.817.362	35,8%	100,0%	306.160.034	35,5%	99,8%	306.160.034	35,4%	99,8%
Imobilizado	26.664.654	3,1%	100,0%	26.538.840	3,1%	99,5%	26.444.306	3,1%	99,2%
Intangível	24.514.656	2,9%	100,0%	24.514.656	2,8%	100,0%	24.514.656	2,8%	100,0%
PASSIVO A DESCOBERTO	**184.076.548**	**21,5%**	**100,0%**	**190.126.449**	**22,1%**	**103,3%**	**191.685.410**	**22,2%**	**104,1%**
PASSIVO	**855.889.199**	**100,0%**	**100,0%**	**861.793.863**	**100,0%**	**100,7%**	**864.030.426**	**100,0%**	**101,0%**
Circulante	**277.778.961**	**32,5%**	**100,0%**	**281.336.544**	**32,6%**	**101,3%**	**282.010.172**	**32,6%**	**101,5%**
Fornecedores	23.978.190	2,8%	100,0%	25.888.240	3,0%	108,0%	25.044.360	2,9%	104,4%
Provisões Trabalhistas	1.833.126	0,2%	100,0%	1.822.877	0,2%	99,4%	1.778.206	0,2%	97,0%
Salários e Encargos Sociais	118.114.248	13,8%	100,0%	118.118.472	13,7%	100,0%	118.542.537	13,7%	100,4%
Tributos a Recolher	30.945.109	3,6%	100,0%	31.348.410	3,6%	101,3%	31.721.641	3,7%	102,5%
Empresas Controladas/Coligadas	9.595.399	1,1%	100,0%	9.595.399	1,1%	100,0%	9.554.736	1,1%	99,6%
Adiantamento de Clientes	80.521.436	9,4%	100,0%	81.839.733	9,5%	101,6%	82.545.369	9,6%	102,5%
Demais Contas a Pagar	12.791.454	1,5%	100,0%	12.723.414	1,5%	99,5%	12.823.323	1,5%	100,2%
Não Circulante	**578.110.238**	**67,5%**	**100,0%**	**580.457.319**	**67,4%**	**100,4%**	**582.020.254**	**67,4%**	**100,7%**
Fornecedores	66.447.903	7,8%	100,0%	66.447.903	7,7%	100,0%	66.447.903	7,7%	100,0%
Empréstimos e Financiamentos	219.049.751	25,6%	100,0%	219.285.407	25,4%	100,1%	219.285.407	25,4%	100,1%
Mútuos Com Empresas Ligadas	136.743.834	16,0%	100,0%	138.521.923	16,1%	101,3%	140.107.969	16,2%	102,5%
Obrigações Fiscais	21.677.646	2,5%	100,0%	21.701.056	2,5%	100,1%	21.688.297	2,5%	100,0%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	20.015.269	2,3%	100,0%	20.015.269	2,3%	100,0%	20.015.269	2,3%	100,0%
Adiantamentos de Clientes	16.983.813	2,0%	100,0%	16.983.813	2,0%	100,0%	16.983.813	2,0%	100,0%
Provisão Para Contingência	19.042.989	2,2%	100,0%	19.042.989	2,2%	100,0%	19.042.989	2,2%	100,0%
Provisão Para Perda em Controlada	68.740.409	8,0%	100,0%	69.060.685	8,0%	100,5%	69.060.685	8,0%	100,5%
Impostos Diferidos	9.408.625	1,1%	100,0%	9.398.274	1,1%	99,9%	9.387.923	1,1%	99,8%
Patrimonio Líquido	**-184.076.548**			**-190.126.449**			**- 191.685.410**		
Capital social	116.800.000			116.800.000			116.800.000		
Reserva de Capital	2.964.100			2.964.100			2.964.100		
Ajuste de Avaliação Patrimonial	177.463.101			177.443.008			177.422.916		
Lucros (Prejuízos) Acumulados	-481.303.748			-487.333.557			- 488.872.426		

Nota: Para fins de análise vertical/horizontal, o PL negativo foi reclassificado como Passivo a Descoberto no Ativo.

DRE Mensal - Em R$	fev-22	AV	AH	mar-22	AV	AH	abr-22	AV	AH
RECEITA BRUTA	**227.652**	**-**	**-**	**747.495,0**	**-**	**-**	**1.499.744**	**-**	**-**
(-) Deduções e Abatimentos	- 15.086	-	-	- 63.171,0	-	-	- 159.712	-	-
= RECEITA LÍQUIDA	**212.567**	**100,0%**	**100,0%**	**684.324,0**	**100,0%**	**321,9%**	**1.340.032**	**100,0%**	**630,4%**
(-) Custos dos Produtos e Serviços Vendidos	- 1.708.241	-803,6%	100,0%	- 3.056.407,9	-446,6%	178,9%	- 3.854.194	-287,6%	225,6%
= RESULTADO BRUTO	**- 1.495.675**	**-703,6%**	**100,0%**	**- 2.372.083,9**	**-346,6%**	**158,6%**	**- 2.514.162**	**-187,6%**	**168,1%**
(+ -) RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	**- 6.196.421**	**-2915,0%**	**100,0%**	**- 11.380.264,3**	**-1663,0%**	**183,7%**	**- 12.807.498**	**-955,8%**	**206,7%**
(+) Outras receitas	425.457	200,2%	100,0%	551.512,7	80,6%	129,6%	1.259.401	94,0%	296,0%
(-) Despesas com Vendas	- 399.812	-188,1%	100,0%	- 618.579,0	-90,4%	154,7%	- 809.111	-60,4%	202,4%
(-) Despesas Administrativas	- 3.515.960	-1654,1%	100,0%	- 5.959.944,9	-870,9%	169,5%	- 6.460.132	-482,1%	183,7%
(-) Equivalência Patrimonial	-	0,0%	100,0%	- 977.604,8	-142,9%	0,0%	- 977.605	-73,0%	0,0%
(-) Outras despesas operacionais	- 1.593.332	-749,6%	100,0%	- 2.411.005,1	-352,3%	151,3%	- 3.102.745	-231,5%	194,7%
(-) Despesas Financeiras	- 1.147.527	-539,8%	100,0%	- 2.017.538,6	-294,8%	175,8%	- 2.790.001	-208,2%	243,1%
(+) Receitas Financeiras	34.753	16,3%	100,0%	52.895,4	7,7%	152,2%	72.695	5,4%	209,2%
= RESULTADO OPERACIONAL	**- 7.692.096**	**-3618,7%**	**100,0%**	**- 13.752.348,2**	**-2009,6%**	**178,8%**	**- 15.321.660**	**-1143,4%**	**199,2%**
(-) Provisão IRPJ/CSLL	20.701	9,7%	100,0%	31.052,1	4,5%	150,0%	41.403	3,1%	200,0%
= RESULTADO DO EXERCÍCIO	**- 7.671.395**	**-3608,9%**	**100,0%**	**- 13.721.296,2**	**-2005,1%**	**178,9%**	**- 15.280.257**	**-1140,3%**	**199,2%**

BAREFAME INSTALAÇÕES INDUSTRIAIS LTDA

Balanço Patrimonial - Em R$	fev-22	AV	AH	mar-22	AV	AH	abr-22	AV	AH
ATIVO	**116.685.862**	**100,0%**	**100,0%**	**116.720.297**	**100,0%**	**100,0%**	**116.767.631**	**100,0%**	**100,1%**
Circulante	**41.596.249**	**35,6%**	**100,0%**	**41.554.754**	**35,6%**	**99,9%**	**41.535.286**	**35,6%**	**99,9%**
Caixa e equivalentes de caixa	63	0,0%	100,0%	8	0,0%	11,9%	27	0,0%	42,1%
Clientes	4.712.261	4,0%	100,0%	4.712.261	4,0%	100,0%	4.712.261	4,0%	100,0%
Estoques	27.794.669	23,8%	100,0%	27.794.669	23,8%	100,0%	27.794.669	23,8%	100,0%
Créditos de impostos	1.090.616	0,9%	100,0%	1.091.423	0,9%	100,1%	1.092.358	0,9%	100,2%
Despesas antecipadas	9.314	0,0%	100,0%	8.383	0,0%	90,0%	7.452	0,0%	80,0%
Adiantamentos a fornecedores	1.257.970	1,1%	100,0%	1.294.054	1,1%	102,9%	1.300.427	1,1%	103,4%
Outros créditos	6.731.357	5,8%	100,0%	6.653.957	5,7%	98,9%	6.628.093	5,7%	98,5%
Não Circulante	**19.357.414**	**16,6%**	**100,0%**	**19.287.805**	**16,5%**	**99,6%**	**19.218.270**	**16,5%**	**99,3%**
Créditos fiscais diferidos	1.669.534	1,4%	100,0%	1.669.534	1,4%	100,0%	1.669.534	1,4%	100,0%
Outros créditos	3.571.996	3,1%	100,0%	3.571.996	3,1%	100,0%	3.571.996	3,1%	100,0%
Imobilizado	14.115.885	12,1%	100,0%	14.046.276	12,0%	99,5%	13.976.741	12,0%	99,0%
PASSIVO A DESCOBERTO	**55.732.199**	**47,8%**	**100,0%**	**55.877.738**	**47,9%**	**100,3%**	**56.014.075**	**48,0%**	**100,5%**
PASSIVO	**116.685.862**	**100,0%**	**100,0%**	**116.720.297**	**100,0%**	**100,0%**	**116.767.631**	**100,0%**	**100,1%**
Circulante	**69.315.270**	**59,4%**	**100,0%**	**69.357.183**	**59,4%**	**100,1%**	**69.411.772**	**59,4%**	**100,1%**
Fornecedores	13.208.067	11,3%	100,0%	13.218.137	11,3%	100,1%	13.228.325	11,3%	100,2%
Salários e encargos sociais	12.967.200	11,1%	100,0%	12.994.517	11,1%	100,2%	13.036.115	11,2%	100,5%
Impostos e contribuições	2.385.440	2,0%	100,0%	2.389.435	2,0%	100,2%	2.394.082	2,1%	100,4%
Adiantamentos de clientes	39.083.346	33,5%	100,0%	39.083.346	33,5%	100,0%	39.083.346	33,5%	100,0%
Provisões	1.235.012	1,1%	100,0%	1.235.544	1,1%	100,0%	1.233.701	1,1%	99,9%
Contas a pagar	436.204	0,4%	100,0%	436.204	0,4%	100,0%	436.204	0,4%	100,0%
Não Circulante	**47.370.592**	**40,6%**	**100,0%**	**47.363.114**	**40,6%**	**100,0%**	**47.355.859**	**40,6%**	**100,0%**
Obrigações fiscais	1.382.679	1,2%	100,0%	1.378.319	1,2%	99,7%	1.374.182	1,2%	99,4%
Empresas coligadas	41.675.491	35,7%	100,0%	41.675.491	35,7%	100,0%	41.675.491	35,7%	100,0%
Provisões	4.312.422	3,7%	100,0%	4.309.304	3,7%	99,9%	4.306.186	3,7%	99,9%

Patrimônio Líquido	**- 55.732.199**	**- 55.877.738**	**- 56.014.075**
Capital social	22.671.800	22.671.800	22.671.800
Reserva de Capital	423.399	423.399	423.399
Ajuste de Avaliação Patrimonial	3.696.622	3.690.570	3.684.517
Lucros (Prejuízos) Acumulados	- 82.524.020	- 82.663.507	- 82.793.792

Nota: Para fins de análise vertical/horizontal, o PL negativo foi reclassificado como Passivo a Descoberto no Ativo.

DRE Mensal - Em R$	fev-22	AV	AH	mar-22	AV	AH	abr-22	AV	AH
RECEITA BRUTA	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
(-) Deduções e Abatimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
= RECEITA LÍQUIDA	-	100,0%	100,0%	-	100,0%	0,0%	-	100,0%	0,0%
(-) Custos dos Produtos e Serviços Vendidos	-	0,0%	100,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%
= RESULTADO BRUTO	-	0,0%	100,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%
(+ -) RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	- 268.518	0,0%	100,0%	- 417.175	0,0%	155,4%	- 556.630	0,0%	207,3%
(-) Despesas Administrativas	- 201.690	0,0%	100,0%	- 305.785	0,0%	151,6%	- 404.280	0,0%	200,4%
(-) Outras despesas operacionais	- 3.354	0,0%	100,0%	- 5.161	0,0%	153,9%	- 6.959	0,0%	207,5%
(-) Despesas Financeiras	- 64.650	0,0%	100,0%	- 108.001	0,0%	167,1%	- 147.891	0,0%	228,8%
(+) Receitas Financeiras	1.176	0,0%	100,0%	1.772	0,0%	150,7%	2.501	0,0%	212,7%
= RESULTADO OPERACIONAL	**- 268.518**	**0,0%**	**100,0%**	**- 417.175**	**0,0%**	**155,4%**	**- 556.630**	**0,0%**	**207,3%**
(-) Provisão IRPJ/CSLL	5.014	0,0%	100,0%	8.132	0,0%	162,2%	11.250	0,0%	224,4%
= RESULTADO DO EXERCÍCIO	**- 263.504**	**0,0%**	**100,0%**	**- 409.043**	**0,0%**	**155,2%**	**- 545.380**	**0,0%**	**207,0%**

BARDELLA ADM. DE BENS E EMPRESAS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA.

Balanço Patrimonial - Em R$	fev-22	AV	AH	mar-22	AV	AH	abr-22	AV	AH
ATIVO	**35.168.824**	**100,0%**	**100,0%**	**35.136.767**	**100,0%**	**99,9%**	**35.244.504**	**100,0%**	**100,2%**
Circulante	**7.192.125**	**20,5%**	**100,0%**	**7.190.014**	**20,5%**	**100,0%**	**7.293.368**	**20,7%**	**101,4%**
Caixa e equivalentes de caixa	32.525	0,1%	100,0%	13.047	0,0%	40,1%	13.570	0,0%	41,7%
Clientes	1.233.893	3,5%	100,0%	1.233.893	3,5%	100,0%	1.233.893	3,5%	100,0%
Empresas coligadas/controladas	5.029.998	14,3%	100,0%	5.046.648	14,4%	100,3%	5.133.198	14,6%	102,1%
Créditos de impostos	147.130	0,4%	100,0%	148.250	0,4%	100,8%	164.935	0,5%	112,1%
Despesas antecipadas	3.872	0,0%	100,0%	3.433	0,0%	88,7%	2.995	0,0%	77,3%
Dividendos / Lucros a Receber	740.742	2,1%	100,0%	740.742	2,1%	100,0%	740.742	2,1%	100,0%
Outros créditos	3.966	0,0%	100,0%	4.001	0,0%	100,9%	4.036	0,0%	101,8%
Não Circulante	**27.976.699**	**79,5%**	**100,0%**	**27.946.753**	**79,5%**	**99,9%**	**27.951.136**	**79,3%**	**99,9%**
Empresas coligadas/controladas	24.071.179	68,4%	100,0%	24.071.179	68,5%	100,0%	24.071.179	68,3%	100,0%
Créditos fiscais diferidos	21.149	0,1%	100,0%	21.149	0,1%	100,0%	21.149	0,1%	100,0%
Outros créditos	517.921	1,5%	100,0%	522.261	1,5%	100,8%	526.644	1,5%	101,7%
Investimentos	3.366.451	9,6%	100,0%	3.332.165	9,5%	99,0%	3.332.165	9,5%	99,0%
PASSIVO	**35.168.824**	**100,0%**	**100,0%**	**35.136.767**	**100,0%**	**99,9%**	**35.244.504**	**100,0%**	**100,2%**
Circulante	**10.412.141**	**29,6%**	**100,0%**	**10.578.430**	**30,1%**	**101,6%**	**10.720.919**	**30,4%**	**103,0%**
Fornecedores	883.488	2,5%	100,0%	889.213	2,5%	100,6%	910.371	2,6%	103,0%
Salários e encargos sociais	260.994	0,7%	100,0%	261.902	0,7%	100,3%	265.987	0,8%	101,9%
Impostos e contribuições	3.273.355	9,3%	100,0%	3.331.580	9,5%	101,8%	3.401.383	9,7%	103,9%
Adiantamentos de clientes	767	0,0%	100,0%	430	0,0%	56,0%	396	0,0%	51,6%
Provisões IRPJ e CSLL	5.894.547	16,8%	100,0%	5.992.993	17,1%	101,7%	6.038.608	17,1%	102,4%
Provisões trabalhistas	51.958	0,1%	100,0%	55.280	0,2%	106,4%	57.142	0,2%	110,0%
Outras obrigações	47.032	0,1%	100,0%	47.032	0,1%	100,0%	47.032	0,1%	100,0%
Não Circulante	**5.911.309**	**16,8%**	**100,0%**	**5.888.923**	**16,8%**	**99,6%**	**5.888.742**	**16,7%**	**99,6%**
Obrigações fiscais	24.644	0,1%	100,0%	24.450	0,1%	99,2%	24.269	0,1%	98,5%
Outras obrigações	2.568.736	7,3%	100,0%	2.568.736	7,3%	100,0%	2.568.736	7,3%	100,0%
Provisões p/ perdas em investimentos	3.317.928	9,4%	100,0%	3.295.737	9,4%	99,3%	3.295.737	9,4%	99,3%
Patrimônio Líquido	**18.845.375**	**53,6%**	**100,0%**	**18.669.414**	**53,1%**	**99,1%**	**18.634.843**	**52,9%**	**98,9%**
Capital social	2.850.000	8,1%	100,0%	2.850.000	8,1%	100,0%	2.850.000	8,1%	100,0%
Reserva de Capital	290.735	0,8%	100,0%	290.735	0,8%	100,0%	290.735	0,8%	100,0%
Ajuste de Avaliação Patrimonial	935.196	2,7%	100,0%	935.196	2,7%	100,0%	935.196	2,7%	100,0%
Lucros (Prejuízos) Acumulados	14.769.444	42,0%	100,0%	14.593.483	41,5%	98,8%	14.558.912	41,3%	98,6%

DRE Mensal - Em R$	fev-22	AV	AH	mar-22	AV	AH	abr-22	AV	AH
RECEITA BRUTA	**39.925**	**-**	**-**	**54.429**	**-**	**-**	**65.677**	**-**	**-**
(-) Deduções e Abatimentos	- 4.492	-	-	- 6.123	-	-	- 7.389	-	-
= RECEITA LÍQUIDA	35.433	100,0%	100,0%	48.306	100,0%	136,3%	58.288	100,0%	164,5%
(-) Custos dos Produtos e Serviços Vendidos	- 17.715	-50,0%	100,0%	- 35.723	-74,0%	201,7%	- 49.129	-84,3%	277,3%
= RESULTADO BRUTO	17.718	50,0%	100,0%	12.583	26,0%	71,0%	9.159	15,7%	51,7%
(+ -) RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	- 269.005	-759,2%	100,0%	- 439.831	-910,5%	163,5%	- 470.977	-808,0%	175,1%
(-) Despesas Administrativas	- 23.864	-67,3%	100,0%	- 32.786	-67,9%	137,4%	- 57.140	-98,0%	239,4%
(-) Outras despesas operacionais	- 88.612	-250,1%	100,0%	- 157.223	-325,5%	177,4%	- 173.767	-298,1%	196,1%
(-) Equivalência Patrimonial	-	0,0%	100,0%	- 12.095	-25,0%	0,0%	- 12.095	-20,7%	0,0%
(-) Despesas Financeiras	- 167.210	-471,9%	100,0%	- 253.827	-525,5%	151,8%	- 352.174	-604,2%	210,6%
(+) Receitas Financeiras	10.681	30,1%	100,0%	16.100	33,3%	150,7%	124.199	213,1%	1162,8%
= RESULTADO OPERACIONAL	**- 251.286**	**-709,2%**	**100,0%**	**- 427.247**	**-884,5%**	**170,0%**	**- 461.818**	**-792,3%**	**183,8%**
(-) Provisão IRPJ/CSLL	-	0,0%	100,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%
= RESULTADO DO EXERCÍCIO	**- 251.286**	**-709,2%**	**100,0%**	**- 427.247**	**-884,5%**	**170,0%**	**- 461.818**	**-792,3%**	**183,8%**

DURAFERRO INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.

Balanço Patrimonial - Em R$	fev-22	AV	AH	mar-22	AV	AH	abr-22	AV	AH
ATIVO	**69.767.678**	**100,0%**	**100,0%**	**70.021.600**	**100,0%**	**100,4%**	**70.987.688**	**100,0%**	**101,7%**
Circulante	**36.229.908**	**51,9%**	**100,0%**	**36.129.866**	**51,6%**	**99,7%**	**37.012.454**	**52,1%**	**102,2%**
Caixa e equivalentes de caixa	432.936	0,6%	100,0%	90.215	0,1%	20,8%	85.593	0,1%	19,8%
Clientes	5.206.155	7,5%	100,0%	4.934.016	7,0%	94,8%	5.050.366	7,1%	97,0%
Estoques	10.632.524	15,2%	100,0%	10.454.207	14,9%	98,3%	10.359.251	14,6%	97,4%
Impostos a recuperar	1.432.022	2,1%	100,0%	1.421.664	2,0%	99,3%	1.433.343	2,0%	100,1%
Despesas antecipadas	32.076	0,0%	100,0%	29.449	0,0%	91,8%	26.907	0,0%	83,9%
Outros créditos	18.494.195	26,5%	100,0%	19.200.315	27,4%	103,8%	20.056.995	28,3%	108,5%
Não Circulante	**16.963.191**	**24,3%**	**100,0%**	**17.413.051**	**24,9%**	**102,7%**	**17.518.310**	**24,7%**	**103,3%**
Outros créditos	3.518.490	5,0%	100,0%	4.027.044	5,8%	114,5%	4.189.641	5,9%	119,1%
Imobilizado	13.438.741	19,3%	100,0%	13.380.118	19,1%	99,6%	13.322.854	18,8%	99,1%
Intangível	5.961	0,0%	100,0%	5.888	0,0%	98,8%	5.815	0,0%	97,6%
PASSIVO A DESCOBERTO	**16.574.578**	**23,8%**	**100,0%**	**16.478.684**	**23,5%**	**99,4%**	**16.456.924**	**23,2%**	**99,3%**
PASSIVO	**69.764.678**	**100,0%**	**100,0%**	**70.021.600**	**100,0%**	**100,4%**	**70.987.688**	**100,0%**	**101,8%**
Circulante	**60.597.180**	**86,9%**	**100,0%**	**60.867.733**	**86,9%**	**100,4%**	**61.680.539**	**86,9%**	**101,8%**
Fornecedores	4.926.675	7,1%	100,0%	4.936.182	7,0%	100,2%	4.911.424	6,9%	99,7%
Salários e encargos sociais	15.704.326	22,5%	100,0%	15.838.662	22,6%	100,9%	16.018.042	22,6%	102,0%
Obrigações fiscais	12.016.636	17,2%	100,0%	12.410.335	17,7%	103,3%	12.731.476	17,9%	105,9%
Adiantamentos de clientes	15.533.786	22,3%	100,0%	15.426.667	22,0%	99,3%	15.637.242	22,0%	100,7%
Provisões	873.465	1,3%	100,0%	866.548	1,2%	99,2%	785.144	1,1%	89,9%
Contas a pagar	10.801.551	15,5%	100,0%	10.648.598	15,2%	98,6%	10.856.470	15,3%	100,5%
Lucros a distribuir	740.742	1,1%	100,0%	740.742	1,1%	100,0%	740.742	1,0%	100,0%
Não Circulante	**9.167.498**	**13,1%**	**100,0%**	**9.153.867**	**13,1%**	**99,9%**	**9.307.149**	**13,1%**	**101,5%**
Fornecedores	2.573.692	3,7%	100,0%	2.573.692	3,7%	100,0%	2.573.692	3,6%	100,0%
Obrigações fiscais	3.715.894	5,3%	100,0%	3.715.894	5,3%	100,0%	3.715.894	5,2%	100,0%
Provisões para contingências	1.981.144	2,8%	100,0%	1.981.144	2,8%	100,0%	1.981.144	2,8%	100,0%
Provisão para IR/CS diferidos	896.769	1,3%	100,0%	883.138	1,3%	98,5%	1.036.420	1,5%	115,6%

Patrimônio Líquido	**- 16.574.578**	**- 16.478.684**	**- 16.456.924**
Capital social	1.500.000	1.500.000	1.500.000
Ajuste de Avaliação Patrimonial	4.300.024	4.273.564	4.247.104
Lucros (Prejuízos) Acumulados	- 22.374.602	- 22.252.248	- 22.204.028

Nota: Para fins de análise vertical/horizontal, o PL negativo foi reclassificado como Passivo a Descoberto no Ativo.

Demonstração do Resultado do Exercício - Em R$	fev-22	AV	AH	mar-22	AV	AH	abr-22	AV	AH
RECEITA BRUTA	**3.107.645**	**-**	**-**	**5.035.078**	**-**	**-**	**6.453.173**	**-**	**-**
(-) Deduções e Abatimentos	- 505.394	-	-	- 1.119.321	-	-	- 1.340.448	-	-
= RECEITA LÍQUIDA	2.602.251	100,0%	100,0%	3.915.758	100,0%	150,5%	5.112.725	100,0%	196,5%
(-) Custos dos Produtos e Serviços Vendidos	- 2.085.257	-80,1%	100,0%	- 3.048.654	-77,9%	146,2%	- 3.959.090	-77,4%	189,9%
= RESULTADO BRUTO	516.994	19,9%	100,0%	867.104	22,1%	167,7%	1.153.634	22,6%	223,1%
(+ -) RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	- 529.193	-20,3%	100,0%	- 759.641	-19,4%	143,5%	- 1.025.657	-20,1%	193,8%
(-) Despesas com Vendas	- 54.734	-2,1%	100,0%	- 83.018	-2,1%	151,7%	- 112.408	-2,2%	205,4%
(-) Despesas Administrativas	- 261.119	-10,0%	100,0%	- 373.567	-9,5%	143,1%	- 487.630	-9,5%	186,7%
(-+) Outras despesas e receitas operacionais	42.113	1,6%	100,0%	82.685	2,1%	196,3%	88.071	1,7%	209,1%
(-) Despesas Financeiras	- 255.646	-9,8%	100,0%	- 385.911	-9,9%	151,0%	- 513.920	-10,1%	201,0%
(+) Receitas Financeiras	443	0,0%	100,0%	887	0,0%	200,2%	948	0,0%	213,9%
(-+) Despesas e receitas não operacionais	- 250	0,0%	100,0%	- 718	0,0%	287,5%	- 718	0,0%	287,5%
= RESULTADO OPERACIONAL	**- 12.198**	**-0,5%**	**100,0%**	**107.463**	**2,7%**	**-881,0%**	**127.977**	**2,5%**	**-1049,1%**
(-) Provisão IRPJ/CSLL diferido	27.262	1,0%	100,0%	3.495	0,1%	12,8%	4.741	0,1%	17,4%
= RESULTADO DO EXERCÍCIO	**15.064**	**0,6%**	**100,0%**	**110.958**	**2,8%**	**736,6%**	**132.718**	**2,6%**	**881,1%**

2. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

BARDELLA S/A INDÚSTRIAS MECÂNICAS

Índices de Liquidez	**fev-22**	**mar-22**	**abr-22**
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,49	0,49	0,49
Liquidez Corrente	0,66	0,66	0,66
Liquidez Geral	0,73	0,72	0,72
Índices de Estrutura de Capital			
Endividamento	4,65	4,53	4,51
Composição do Endividamento	0,32	0,33	0,33
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,07	0,07	0,07
Administração do Capital de Giro			
Capital Circulante Líquido	- 93.164.720	- 96.095.631	- 96.011.595
Necessidade de Capital de Giro	- 89.561.308	- 92.523.039	- 93.215.461
Saldo em Tesouraria	- 3.603.411	- 3.572.592	- 2.796.134
Índice de Rentabilidade			
EBITDA	- 2.735.369	- 5.190.240	- 796.850

Nota: Instrumentos Financeiros e Rentabilidade - valores expressos em Reais R$

DRE Acumulado - Em R$	fev-22	mar-22	abr-22
Receita Operacional Bruta	**505.278**	**664.041**	**1.479.937**
(-) Deduções da Receita Operacional	- 15.582	- 48.085	- 96.541
Receita Líquida	**489.696**	**615.956**	**1.383.396**
(-) Custo dos Produtos Vendidos	- 513.324	- 1.348.167	- 797.787
Resultado Bruto	**- 23.628**	**- 732.211**	**585.609**
(-) Despesas Operacionais	**- 2.711.741**	**- 4.458.030**	**- 1.382.459**
(-) Despesas com Vendas	- 179.756	- 218.767	- 190.532
(-) Despesas Administrativas	- 1.870.344	- 2.443.985	- 500.188
(-) Equivalência Patrimonial	-	- 977.605	-
(-) Outras despesas operacionais	- 661.642	- 817.673	- 691.740
EBITDA	**- 2.735.369**	**- 5.190.240**	**- 796.850**
(-) Despesas Financeiras	- 571.750	- 870.012	- 772.462
Resultado Operacional	**- 3.307.119**	**- 6.060.252**	**- 1.569.312**
(-) Provisão IRPJ/CSLL	10.351	10.351	10.351
Resultado do Exercício	**- 3.296.768**	**- 6.049.901**	**- 1.558.961**

BAREFAME INSTALAÇÕES INDUSTRIAIS LTDA.

Índices de Liquidez	fev-22	mar-22	abr-22
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,20	0,20	0,20
Liquidez Corrente	0,60	0,60	0,60
Liquidez Geral	0,40	0,40	0,39
Índices de Estrutura de Capital			
Endividamento	2,09	2,09	2,08
Composição do Endividamento	0,59	0,59	0,59
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,14	0,14	0,14
Administração do Capital de Giro			
Capital Circulante Líquido	- 27.719.021	- 27.802.429	- 27.876.486
Necessidade de Capital de Giro	- 27.719.084	- 27.802.437	- 27.876.513
Saldo em Tesouraria	63	8	27
Índice de Rentabilidade			
EBITDA	- 24.210	- 121.714	- 72.907

Nota: Instrumentos Financeiros e Rentabilidade - valores expressos em Reais R$

DRE Acumulado - Em R$	fev-22	mar-22	abr-22
Receita Operacional Bruta	**572**	**1.176**	**596**
(-) Deduções da Receita Operacional	-	-	-
Receita Líquida	**572**	**1.176**	**596**
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-	-	-
Resultado Bruto	**572**	**1.176**	**596**
(-) Despesas Operacionais	**- 24.782**	**- 122.890**	**- 73.503**
(-) Despesas Administrativas	- 24.782	- 121.083	- 71.705
(-) Outras despesas operacionais		- 1.807	- 1.798
EBITDA	**- 24.210**	**- 121.714**	**- 72.907**
(-) Depreciação e Amortização	- 80.722	- 80.615	- 32.381
Resultado Operacional Antes do IR	**- 104.932**	**- 202.329**	**- 105.288**
(-) Despesas Financeiras	- 31.534	- 43.351	- 39.890
Resultado Operacional	**- 136.467**	**- 245.681**	**- 145.178**
(-) Provisão IRPJ/CSLL	3.118	3.118	3.118
Resultado do Exercício	**- 133.349**	**- 242.563**	**- 142.060**

BARDELLA ADM. DE BENS E EMPRESAS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA.

Índices de Liquidez	fev-22	mar-22	abr-22
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,69	0,68	0,68
Liquidez Corrente	0,69	0,68	0,68
Liquidez Geral	1,95	1,93	1,92
Índices de Estrutura de Capital			
Endividamento	0,87	0,88	0,89
Composição do Endividamento	0,64	0,64	0,65
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,14	0,14	0,14
Administração do Capital de Giro			
Capital Circulante Líquido	- 3.220.016	- 3.388.416	- 3.427.551
Necessidade de Capital de Giro	- 9.023.280	- 9.188.853	- 9.315.060
Saldo em Tesouraria	5.803.264	5.800.437	5.887.509
Índice de Rentabilidade			
EBITDA	- 74.865	- 104.286	79.209

Nota: Instrumentos Financeiros e Rentabilidade - valores expressos em Reais R$

DRE Acumulado - Em R$	fev-22	mar-22	abr-22
Receita Operacional Bruta	**15.066**	**19.923**	**119.347**
(-) Deduções da Receita Operacional	- 1.095	- 1.632	- 1.265
Receita Líquida	**13.971**	**18.291**	**118.082**
(-) Custo dos Produtos Vendidos	- 13.268	- 18.008	- 13.407
Resultado Bruto	**703**	**284**	**104.675**
(-) Despesas Operacionais	**- 75.568**	**- 104.570**	**- 25.466**
(-) Despesas Administrativas	- 8.556	- 23.864	- 8.922
(-) Outras despesas operacionais	- 67.012	- 68.611	- 16.545
(-) Equivalência Patrimonial	-	- 12.095	-
EBITDA	**- 74.865**	**- 104.286**	**79.209**
Resultado Operacional Antes do IR	**- 74.865**	**- 104.286**	**79.209**
(-) Despesas Financeiras	- 82.990	- 86.617	- 98.347
Resultado Operacional	**- 157.856**	**- 190.904**	**- 19.138**
(-) Provisão IRPJ/CSLL	-	-	-
Resultado do Exercício	**- 157.856**	**- 190.904**	**- 19.138**

DURAFERRO INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.

Índices de Liquidez	fev-22	mar-22	abr-22
Liquidez Imediata	0,01	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,42	0,42	0,43
Liquidez Corrente	0,60	0,59	0,60
Liquidez Geral	0,57	0,57	0,58
Índices de Estrutura de Capital			
Endividamento	4,21	4,25	4,31
Composição do Endividamento	0,87	0,87	0,87
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,52	0,52	0,52
Administração do Capital de Giro			
Capital Circulante Líquido	- 24.367.272	- 24.737.867	- 24.668.085
Necessidade de Capital de Giro	- 24.800.208	- 24.828.083	- 24.753.678
Saldo em Tesouraria	432.936	90.215	85.593
Índice de Rentabilidade			
EBITDA	212.817	250.395	148.524

Nota: Instrumentos Financeiros e Rentabilidade - valores expressos em Reais R$

DRE Acumulado - Em R$	fev-22	mar-22	abr-22
Receita Operacional Bruta	**1.773.442**	**1.968.450**	**1.423.541**
(-) Deduções da Receita Operacional	- 244.910	- 613.927	- 221.127
Receita Líquida	**1.528.532**	**1.354.523**	**1.202.414**
(-) Custo dos Produtos Vendidos	- 1.167.158	- 963.396	- 910.437
Resultado Bruto	**361.374**	**391.127**	**291.977**
(-) Despesas Operacionais	**- 148.557**	**- 140.732**	**- 143.453**
(-) Despesas Administrativas	- 127.043	- 112.448	- 114.063
(-) Despesas com Vendas	- 21.514	- 28.284	- 29.390
EBITDA	**212.817**	**250.395**	**148.524**
(-+) Despesas e receitas não operacionais	-	- 469	-
(-) Despesas Financeiras	- 135.892	- 130.265	- 128.009
Resultado Operacional	**76.926**	**119.661**	**20.515**
(-) Provisão IRPJ/CSLL	13.631	- 23.767	- 1.245
Resultado do Exercício	**90.557**	**95.894**	**21.760**

3. Demonstrações do Fluxo de Caixa

BARDELLA S/A - FLUXO DE CAIXA INDIRETO - em R$ Mês: abril/22		
Caixa Líquido Atividades Operacionais	**-**	**983.890**
(1) Caixa Gerado nas Operações	**-**	**1.188.731**
Lucro/Prejuízo Líquido antes do IR e Contr Social	-	1.569.312
Depreciação e Amortização		94.534
Encargos Financeiros s/ Financiamentos		-
Juros sobre mútuos despesa		286.046
Juros sobre mútuos receita		-
(2) Variações nos Ativos e Passivos		**204.841**
Contas a Receber	-	903.483
Estoques		4.378
Tributos a Recuperar		72.350
Despesas Antecipadas		115.995
Outros Créditos		674.418
Fornecedores	-	843.880
Obrigações Fiscais		360.471
Obrigações Sociais e Trabalhistas		379.395
Adiantamento de Clientes		705.635
Outras Contas a Pagar	-	360.439
Caixa Líquido Atividades de Investimento		**-**
Caixa Líquido Atividades de Financiamento		**1.300.000**
Empréstimos Tomados		-
Pagamentos de Empréstimos		-
Mútuos tomados		1.300.000
Pagamentos de mútuos		-
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes		**316.110**
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes		**30.939**
Saldo Final de Caixa e Equivalentes		**347.048**

BAREFAME - FLUXO DE CAIXA INDIRETO - em R$ Mês: abril/22		
Caixa Líquido Atividades Operacionais		**19**
(1) Caixa Gerado nas Operações	**-**	**69.920**
Lucro/Prejuízo Líquido antes do IR e Contr Social	-	139.455
Depreciação e Amortização		69.535
Encargos Financeiros s/ Financiamentos		-
Juros sobre mútuos		-
Equivalência Patrimonial		-
Provisões (constituições e reversões)		-
Provisões (constituições e reversões) só PDD		-
Resultado na Venda Imobilizado, investimentos		-
Ajuste a valor justo Propriedades p/ investimentos		-
(2) Variações nos Ativos e Passivos		**69.939**
Contas a Receber		-
Estoques		-
Tributos a Recuperar	-	935
Despesas Antecipadas		931
Outros Créditos		19.490
Fornecedores		10.188
Obrigações Fiscais		509
Obrigações Sociais e Trabalhistas		39.755
Adiantamento de Clientes		-
Outras Contas a Pagar		-
Caixa Líquido Atividades de Investimento		**-**
Caixa Líquido Atividades de Financiamento		**-**
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes		**19**
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes		**8**
Saldo Final de Caixa e Equivalentes		**27**

BABECS - FLUXO DE CAIXA INDIRETO - em R$ Mês: abril/22		
Caixa Líquido Atividades Operacionais		**522**
(1) Caixa Gerado nas Operações	**-**	**34.571**
Lucro/Prejuízo Líquido antes do IR e Contr Social	-	34.571
Depreciação e Amortização		-
Encargos Financeiros s/ Financiamentos		-
Juros sobre mútuos		-
(2) Variações nos Ativos e Passivos		**35.093**
Contas a Receber		-
Estoques		-
Tributos a Recuperar	-	16.685
Despesas Antecipadas		438
Outros Créditos	-	90.968
Fornecedores		21.158
Obrigações Fiscais		115.237
Obrigações Sociais e Trabalhistas		5.947
Adiantamento de Clientes	-	34
Outras Contas a Pagar		-
Caixa Líquido Atividades de Investimento		
Caixa Líquido Atividades de Financiamento		
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes		**522**
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes		**13.047**
Saldo Final de Caixa e Equivalentes		**13.570**

DURAFERRO - FLUXO DE CAIXA INDIRETO - em R$ Mês: abril/22		
Caixa Líquido Atividades Operacionais	**-**	**4.622**
(1) Caixa Gerado nas Operações		**77.852**
Lucro/Prejuízo Líquido antes do IR e Contr Social		20.515
Depreciação e Amortização		57.337
Encargos Financeiros s/ Financiamentos		-
Juros sobre mútuos		-
(2) Variações nos Ativos e Passivos	**-**	**82.474**
Contas a Receber	-	116.350
Estoques		94.956
Tributos a Recuperar	-	11.679
Despesas Antecipadas		2.542
Outros Créditos	-	856.680
Fornecedores	-	24.758
Obrigações Fiscais		313.071
Obrigações Sociais e Trabalhistas		97.976
Adiantamento de Clientes		210.575
Outras Contas a Pagar		207.873
Caixa Líquido Atividades de Investimento		**-**
Caixa Líquido Atividades de Financiamento		**-**
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	**-**	**4.622**
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes		**90.215**
Saldo Final de Caixa e Equivalentes		**85.593**

4. Posição do endividamento

BARDELLA S/A INDÚSTRIAS MECÂNICAS

Endividamento - Bardella S.A. - Em R$	abr-22
Endividamento - sujeito a RJ	
Fornecedores	66.447.903
Salários e Encargos Sociais	96.286.162
Demais Contas a Pagar	1.825.823
Adiantamento de Clientes	17.884.205
	249.724.577
Parcelamento fiscal	
Parcelamentos Federais	22.878.310
Parcelamentos Estaduais	3.530.125
Parcelamentos Municipais	2.154.953
	28.563.388
Endividamento - Não sujeito a RJ	
Fornecedores	25.044.360
Provisões Trabalhistas	1.778.206
Adiantamento de Clientes	64.661.164
Demais Contas a Pagar	147.885
Empréstimos e Financiamentos	219.285.407
Salários e Encargos Sociais	22.256.375
Provisão Para Contingência	19.042.989
Provisão Para Perda em Controlada	69.060.685
Impostos Diferidos	9.387.923
	528.417.185
Endividamento com partes relacionadas	
José Roberto Mendes	607.762
Eduardo Gayotto Silva	37.145
GE Energias Renováveis	4.546.560
Bardella Adm Bens Emp	24.071.179
Energo Agro Indl. Ltda.	11.183.361
IMMA Ind. Met. Mec. Ltda.	36.057.843
Claudio Bardella	63.604.120
	140.107.969
Tributos	
Tributos Federais	19.976.750
Tributos Municipais	1.010.961
Provisão Multa Obrig Fiscais	3.858.838
	24.846.549
Endividamento com coligadas	
Barefame Inst Industriais Ltda	4.571.211
Bardela Adm Bens Empr Cor Seg	4.983.525
	9.554.736
ENDIVIDAMENTO TOTAL - R$ 981.214.404	

BAREFAME INSTALAÇÕES INDUSTRIAIS LTDA.

Endividamento - Barefame - Em R$	abr-22
Endividamento - sujeito a RJ	
Fornecedores	12.855.044
Salários e Encargos Sociais	3.463.629
Demais Contas a Pagar	436.204
Adiantamento de Clientes	38.478.081
Empresas coligadas	37.084.814
	92.317.772
Parcelamento fiscal	
Parcelamentos Federais	2.182.715
Parcelamentos Estaduais	480.747
Parcelamentos Municipais	686.778
	3.350.241
Endividamento com coligadas	
Bardella S/A Indústrias Mecânicas	4.590.676
	4.590.676
Endividamento - Não sujeito a RJ	
Fornecedores	373.281
Provisões Trabalhistas	1.619.807
Adiantamento de Clientes	605.265
Salários e Encargos Sociais	2.764.060
	5.362.413
Tributos	
Tributos Federais	5.339.759
Tributos Estaduais	81.344
Tributos Municipais	161.725
Provisões	5.563.701
	11.146.529
ENDIVIDAMENTO TOTAL - R$ 116.767.631	

BARDELLA ADM. DE BENS E EMPRESAS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA.

Endividamento - BABECS - Em R$	abr-22

Endividamento - sujeito a RJ	
Fornecedores	460.705
Salários e Encargos Sociais	76.869
Demais Contas a Pagar	2.589.208
Adiantamento de Clientes	325
Empresas coligadas	119.368
	3.246.475

Endividamento - Não sujeito a RJ	
Fornecedores	330.298
Provisões Trabalhistas	57.142
Adiantamento de Clientes	71
Salários e Encargos Sociais	189.118
Demais Contas a Pagar	26.560
Provisões p/ perdas em investimentos	3.295.737
	3.898.926

Parcelamento fiscal	
Parcelamentos Federais	41.542
Parcelamentos Municipais	6.288
	47.830

Tributos	
Tributos Federais	2.487.502
Tributos Municipais	845
Provisões IRPJ e CSLL	6.038.608
Provisão Multa Obrigações Fiscais	889.475
	9.416.431

ENDIVIDAMENTO TOTAL - R$ 16.609.660

DURAFERRO INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.

Endividamento - Duraferro - Em R$	abr-22

Endividamento - Não sujeito a RJ	
Fornecedores	4.858.615
Outras contas a pagar	805.759
Obrig. Trabalhistas e Sociais	15.825.308
Provisões Trabalhistas	785.144
Antecipação de clientes	15.637.242
Provisões Processos Administrativos	1.981.144
Provisões Tributárias	1.036.420
	40.929.631

Parcelamento fiscal	
Parcelamentos Federais	4.800.763
Parcelamentos Estaduais	322.294
	5.123.057

Tributos	
Tributos Federais	10.664.899
Tributos Estaduais	540.353
Tributos Municipais	12.922
	11.218.174

Endividamento - sujeito a RJ	
Fornecedores	2.626.500
Obrig. Trabalhistas e Sociais	192.734
Outras contas a pagar	7.417.356
	10.236.590

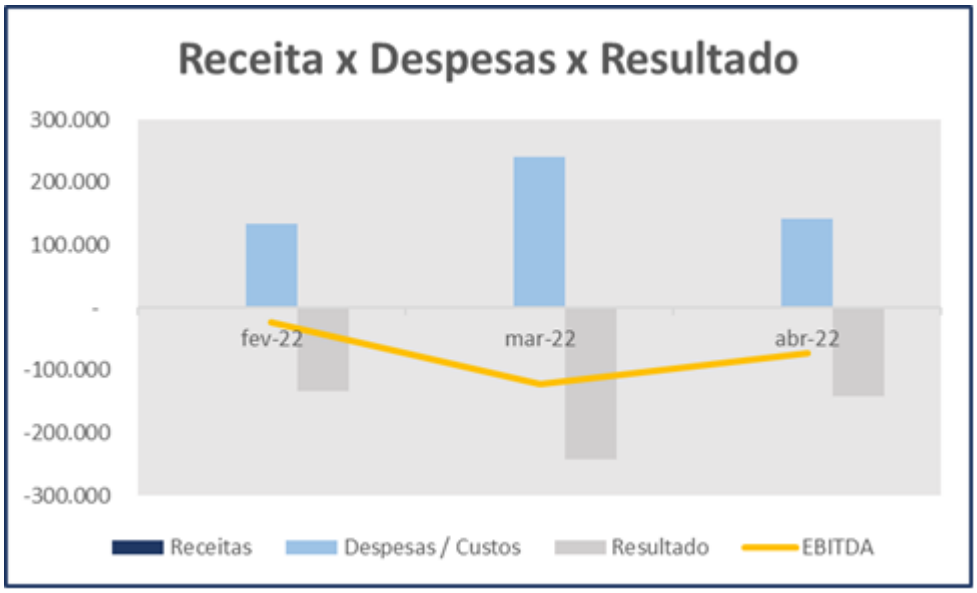
ENDIVIDAMENTO TOTAL - R$ 67.507.452

5. Posição Mensal de Colaboradores

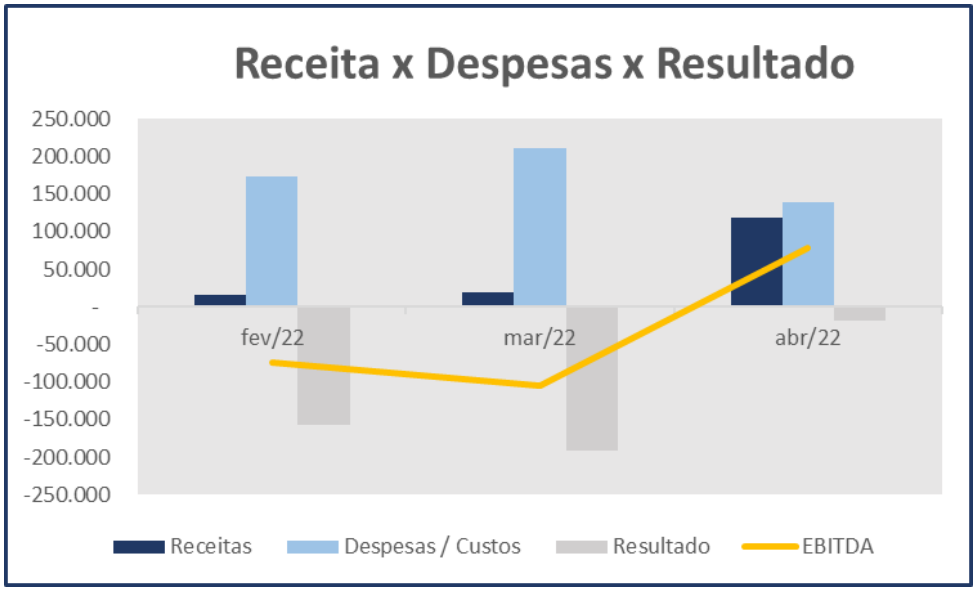
	Localização	Ativos	Férias	Afastados	Admitidos	Demitidos	Total
fev/22	Bardella - Sorocada	3	0	19	0	0	22
	Bardella - Rua Hungria	3	0	0	0	0	3
	Bardella - Guarulhos	84	14	13	1	0	112
	Barefame - Matriz	1	0	25	0	0	26
	Barefame - Norte	3	0	1	0	0	4
	Barefame - Espírito Santo	2	0	20	0	0	22
	Duraferro	83	7	6	0	2	98
	BABECS	1	1	0	0	0	2
mar/22	Bardella - Sorocada	3	0	19	0	0	22
	Bardella - Rua Hungria	3	0	0	0	0	3
	Bardella - Guarulhos	77	20	13	0	1	111
	Barefame - Matriz	1	0	25	0	0	26
	Barefame - Norte	2	1	1	0	0	4
	Barefame - Espírito Santo	2	0	20	0	0	22
	Duraferro	80	9	3	0	4	96
	BABECS	2	0	0	0	0	2
abr/22	Bardella - Sorocada	3	0	19	0	0	22
	Bardella - Rua Hungria	3	0	0	0	0	3
	Bardella - Guarulhos	73	23	13	0	1	110
	Barefame - Matriz	1	0	25	0	0	26
	Barefame - Norte	2	1	1	0	0	4
	Barefame - Espírito Santo	2	0	20	0	0	22
	Duraferro	75	10	4	0	4	93
	BABECS	2	0	0	0	0	2

6. Comparação entre Receita x Despesas x Resultado

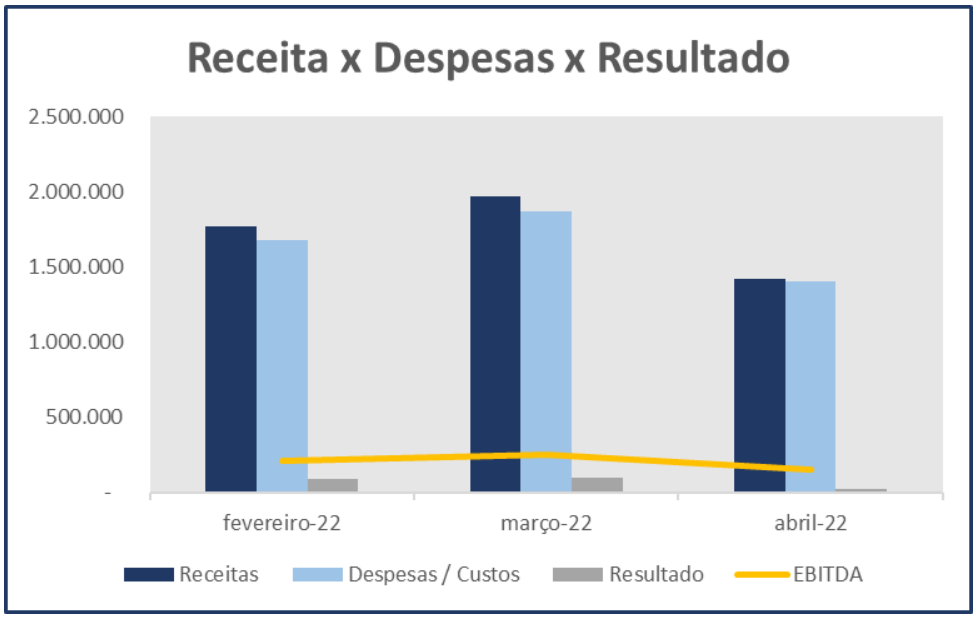
BAREFAME INSTALAÇÕES INDUSTRIAIS LTDA.



BARDELLA ADM. DE BENS E EMPRESAS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA.



DURAFERRO INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.



Glossário[1]:

Conceito de Análise financeira: Resumidamente, consiste num exame minucioso dos dados financeiros disponíveis sobre a empresa, bem como das condições endógenas e exógenas que afetam a empresa. Como dados financeiros disponíveis, podemos incluir demonstrações contábeis, programas de investimentos, projeções de vendas e projeção de fluxo de caixa, por exemplo. Como condições endógenas, podemos citar estrutura organizacional, capacidade gerencial e nível tecnológico da empresa. Como condições exógenas, temos os fatores de ordem política e econômica, concorrência e fenômenos naturais, entre outros. Assim, produzir relatório de análise que reflita a situação da empresa.

Análise Vertical e Horizontal: Por meio das análises horizontal e vertical, é possível avaliar cada uma das contas ou grupo de contas das demonstrações contábeis de maneira rápida e simples, comparando as contas entre si e entre diferentes períodos. Isso é feito utilizando simplesmente o conceito matemático da regra de três simples. Essa técnica permite que se possa chegar a um nível de detalhes que outros instrumentos não permitem, pois é possível avaliar cada conta isoladamente.

Indicadores de Liquidez: Índices são relações entre contas das demonstrações contábeis utilizados pelo analista para investigar a situação econômico-financeira de uma entidade. e permitem construir um quadro de avaliação da empresa", ou seja, permitem que se tenha uma visão macro da situação econômico-financeira da entidade.

- ✓ Índice de liquidez Imediata: mostra a parcela das dívidas de curto prazo (Passivo Circulante) que poderiam ser pagas imediatamente por meio dos valores relativos à caixa e equivalentes de caixa (disponível). Ou seja, representa quanto a empresa possui de disponível para cada real de dívidas vencíveis no curto prazo.
- ✓ Índice de Liquidez Seca: mostra a parcela das dívidas de curto prazo (Passivo Circulante) que poderiam ser pagas pela utilização de itens de maior liquidez no Ativo Circulante, basicamente disponível e contas a receber.
- ✓ Índice de Liquidez Corrente: mostra o quanto a empresa possui de recursos de curto prazo (Ativo Circulante) para cada real de dívidas de curto prazo (Passivo Circulante). Portanto, se o índice de liquidez for maior que 1, significa que as disponibilidades financeiras mais os recursos realizáveis em até um ano após o fechamento do Balanço Patrimonial, serão suficientes para saldas suas obrigações vencíveis em igual período.
- ✓ Índice de Liquidez Geral: mostra o quanto a empresa possui de recursos de curto e longo prazos (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo) para cada real de dívidas de curto e longo prazos (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). Ou seja, mostra a capacidade de pagamento atual da empresa com relação às dívidas a longo prazo; considera tudo o que ela converterá em dinheiro (no curto e no longo prazo), relacionando com todas as dívidas assumidas (de curto e longo prazos). Em outras palavras, ele evidencia a capacidade de saldar todos os compromissos assumidos pela empresa.

Indicadores de Estrutura Patrimonial: estabelecem relações entre as fontes de financiamento próprio e de terceiros. Visam evidenciar a dependência da entidade em relação aos recursos de terceiros.

[1] Adaptado do livro Análise Didática das Demonstrações Contábeis – Eliseu Martins, Gilberto José Miranda e Josedilton Alvez Diniz, Editora Atlas, 3ª Edição – 2022.

- ✓ Índice de Endividamento: mostra quanto a empresa tem de dívidas com terceiros (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) para cada real de recursos próprios (Patrimônio Líquido). Indica a dependência que a entidade apresenta com relação a terceiros e, nesse sentido, o risco a que está sujeita.
- ✓ Composição do Endividamento: Para analisar a solvência de uma entidade, é importante conhecer os prazos de vencimentos de suas dívidas. Nesse sentido, o índice de composição do endividamento revela quanto da dívida total (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) com terceiros é exigível no curto prazo (Passivo Circulante).
- ✓ Imobilização do Patrimônio Líquido: apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.
- ✓ Imobilização de Recursos Não Correntes: O índice de imobilização do Patrimônio Líquido apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.

Índices de Atividade: também chamados de índices do ciclo operacional, permitem que seja analisado o desempenho operacional da empresa e suas necessidades de investimento em giro.

- ✓ Prazo médio de renovação de estoque: representa o tempo médio entre a compra e a venda da mercadoria adquirida para revenda.
- ✓ Prazo médio de pagamento de compras: significa o tempo gasto, em média, pela entidade para pagamento de suas compras a prazo.
- ✓ Prazo médio de recebimento de vendas: conceitualmente, representa o prazo médio gasto no recebimento das vendas a prazo.

Índices de Rentabilidade: relacionam os resultados obtidos pela empresa com algum valor que expresse a dimensão relativa do mesmo, ou seja, valor de vendas, ativo total, Patrimônio Líquido ou ativo operacional. Dessa forma, torna-se mais visível o desempenho econômico da entidade, independentemente do seu tamanho.

- ✓ EBITDA: é a sigla composta pelas iniciais dos termos Earning Before Interest, Taxes, Depreciation/Depletion and Amortization. Em português tem sido comumente traduzida por lucro antes dos juros, impostos sobre os lucros, depreciações/exaustões e amortizações, ou a sigla LAJIDA.
- ✓ Margem Operacional: A margem operacional indica, portanto, o percentual das vendas convertido em lucro. Ou seja, o percentual representado pelo lucro líquido operacional (ajustado) sobre as receitas líquidas. Para cálculo do lucro operacional líquido ajustado (LOL), devem-se retirar as despesas financeiras do resultado, bem como o efeito do IR provocado no resultado por tais despesas financeiras.

Instrumentos Financeiros: A administração do Capital de Giro se faz necessária para manter a situação financeira equilibrada, de tal forma que os compromissos assumidos sejam cumpridos com o menor impacto possível na rentabilidade da organização. Para tanto, três instrumentos fundamentais são necessários:

- ✓ Capital Circulante Líquido: o conceito básico de equilíbrio financeiro fica evidenciado ao ser demonstrado que toda aplicação de recursos no ativo deve ser financiada com fundos levantados a um prazo de recuperação proporcional à aplicação efetuada". Ou seja, as fontes de curto prazo (Passivo Circulante) devem ser utilizadas para financiar as aplicações de curto prazo (Ativo Circulante). Para tanto, tem-se o conceito de CCL, que representa a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.

- ✓ Necessidade de Capital de Giro: O Ativo Circulante é composto de duas partes: (a) uma parte relativa ao giro do próprio negócio (operacional) e que é cíclica, pois é necessária para a manutenção das atividades básicas da entidade; e (b) outra parte não ligada às atividades operacionais, tendo como regra a sazonalidade (itens financeiros). Com o Passivo Circulante ocorre da mesma forma, ou seja, existem itens recorrentes em função da operação da empresa e itens onerosos, que não estão ligados diretamente à atividade operacional da empresa, a não ser na função de seu financiamento. Portanto, é "importante analisar a composição do capital circulante líquido, verificando-se quais os componentes operacionais e quais os itens financeiros do ativo e do passivo circulantes, analisando-se, dessa forma, a necessidade de capital de giro e como ela está sendo financiada. Pela diferença entre Ativo Operacional e Passivo Operacional, tem-se a Necessidade de Capital de Giro (NCG). Ou seja, a Necessidade de Capital de Giro representa a parte do Ativo Operacional que não é financiada por Passivos Operacionais, devendo ser financiada por Passivos financeiros de curto prazo ou por Passivos Não Circulantes, o que seria mais adequado.
- ✓ Saldo em Tesouraria: O saldo em tesouraria é obtido pela diferença entre ativo financeiro e passivo financeiro, que sinaliza a política financeira da empresa. Se positivo, indica que a empresa terá disponibilidade de recursos para garantir a liquidez no curtíssimo prazo. Se negativo, pode evidenciar dificuldades financeiras iminentes, principalmente se a situação for recorrente.

Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial

O Grupo Bardella apresentou em 26 de julho de 2019, o pedido de recuperação judicial, abrangendo a Controladora e algumas de suas controladas. Em Assembleia Geral de Credores ocorrida em 08 de março de 2021, foi aprovado o plano de recuperação judicial. Após a apresentação de 5 Aditivos, ocorreu a homologação em 10 de maio de 2021.

O pagamento dos credores da Classe I deverá observar o decidido por este Douto Juízo nas fls.27553/27558, que determinou que "deve ser observado o prazo de um ano para pagamento de todos os credores da classe I. com deságio mínimo previsto no plano, de 20%", considerando ainda que, não obstante a questão esteja *sub judice* em razão do agravo 2149828-07.2021.8.26.0000, interposto pelas recuperandas, não foi atribuído efeito suspensivo ao referido recurso, devendo prosseguir na forma determinada, o prazo máximo para pagamento em 23/07/2022.

Com relação as Classes II, foi feita a proposta de constituição de Unidades Produtivas Isoladas - UPIs, sendo que o uso dos recursos advindos de suas possíveis venda serão utilizados para pagamento dos credores concursais desta classe.

Ademais, as classes III e IV terão o início dos pagamentos depois da carência de 24 meses, que dar-se-á em maio de 2023, ambas as classes terão seus pagamentos em parcelas semestrais no prazo de 6 e 13 anos, respectivamente.

Classes	Valor QGC homologado A	Valor do deságio B	Valor com deságio C = A - B	Valor a pagar até abr/22 D	Pagamento até abr/22 E	Valor em aberto F	Valor a vencer G = C - D
CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS	R$ 96.085.018	R$ 19.217.004	R$ 76.868.014	R$ 76.868.014	R$ 1.157.456	R$ 75.710.557,86	R$ -
CLASSE II - GARANTIA REAL	R$ 214.250.728	R$ 167.115.568	R$ 47.135.160				R$ 47.135.160,23
CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	R$ 271.897.359	R$ 203.923.020	R$ 67.974.340				R$ 67.974.339,85
CLASSE IV - ME E EPP	R$ 7.173.151	R$ 5.379.863	R$ 1.793.288				R$ 1.793.287,64
TOTAL	R$ 589.406.256	R$ 395.635.454	R$ 193.770.802	R$ 76.868.014	R$ 1.157.456	R$ 75.710.557,86	R$ 116.902.787,72

Valores expressos em Reais R$

Nota:

D - Valores vencíveis entre o período da homologação até o mês de referência desse RMA.

E - Valores pagos até o mês de referência deste RMA.

F - Valor em aberto: parcelas que deveriam ser pagas entre a data de homologação e o mês de referência desse RMA.

G - Valor a vencer: parcelas a vencer desde o mês de referência desse RMA até o vencimento final constante no PRJ.

CLASSE I	
Início do Pagamento	30 dias a partir da homologação do PRJ
Fim	1 ano
Deságio	20%
Será corrigido	TR + taxa de juros de 1% a.a.

CLASSES II	
Início do Pagamento	de acordo com o recebimentos auferidos pela venda de das garantias
Fim	36 meses
Deságio	78%
Forma de Pagamento	22% dos créditos através da possível venda das garantias em forma de UPIs
Será corrigido	taxa fixa de juros e encargos de 0,5% a.m.

CLASSES III	
Início do Pagamento	24 meses contados a partir da homologação (05/2023)
Fim	13 anos
Deságio	75%
Forma de Pagamento	Escalonamento das parcelas semestrais: parcelas de 1 a 8 - amortização de 1,25% a.a. parcelas de 9 a 16 - amortização de 1,88% a.a. parcelas de 17 a 26 - amortização de 2,50% a.a.
Será corrigido	TR + taxa de juros de 2% a.a.
Observação	Credores com valores com o montante de até R$ 2.000,00, serão pagos em até 12 meses da homologação do PRJ

CLASSES III e IV - Parceiros e Estratégicos	
Início do Pagamento	24 meses contados a partir da homologação (05/2023)
Fim	6 anos
Deságio	65%
Forma de Pagamento	Escalonamento das parcelas semestrais: parcelas de1 a 4 - amortização de 6,50% a.a. parcelas de 5 a 12 - amortização de 13,0% a.a.
Será corrigido	TR + taxa de juros de 2% a.a.

CLASSES IV	
Início do Pagamento	24 meses contados a partir da homologação (05/2023)
Fim	13 anos
Deságio	75%
Forma de Pagamento	Escalonamento das parcelas semestrais: parcelas de 1 a 8 - amortização de 1,25% a.a. parcelas de 9 a 16 - amortização de 1,88% a.a. parcelas de 17 a 26 - amortização de 2,50% a.a.
Será corrigido	TR + taxa de juros de 2% a.a.
Observação	Credores com valores com o montante de

Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas

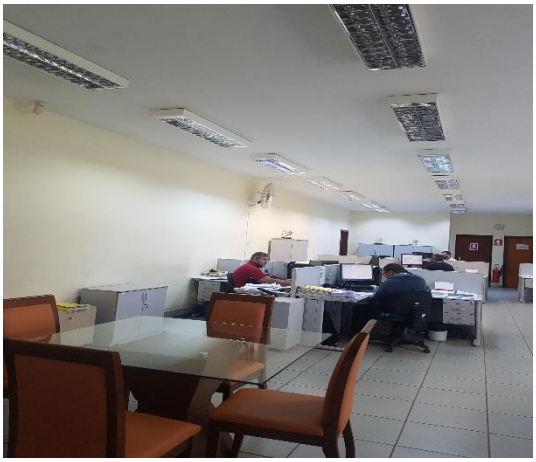
Data: 23.02.22
Local: Estrada Municipal Araras Elihu Root, Km. 3 – CEP. 13600-970 - Sitio Santa Ana – Araras – SP
Responsável: Sr. José Roberto Mendes da Silva
Preposto: Pedro Roberto da Silva
Duraferro Indústria e Comércio Ltda

- A visita foi conduzida pelo Sr. Emerson Silva, responsável pelas Áreas de Recursos e Humanos e Administrativa.

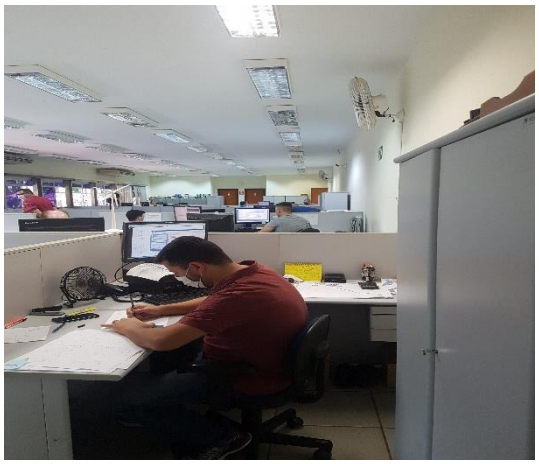
Área da Empresa

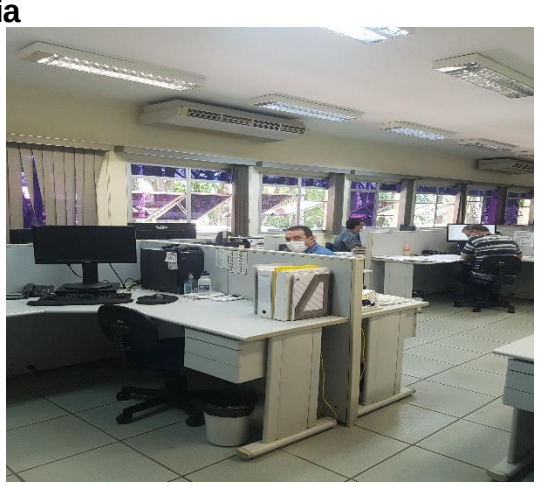
Entrada / Portaria Social

Área Administrativa

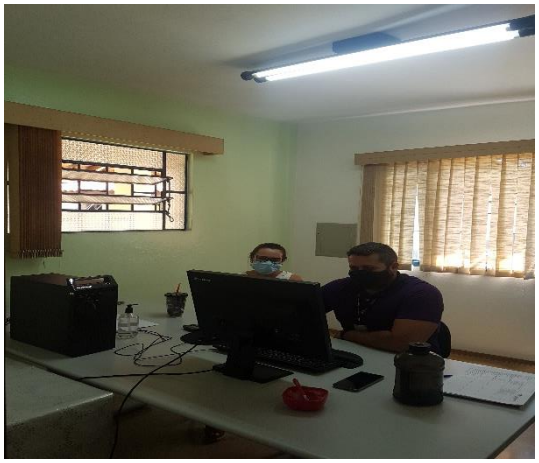


Engenharia

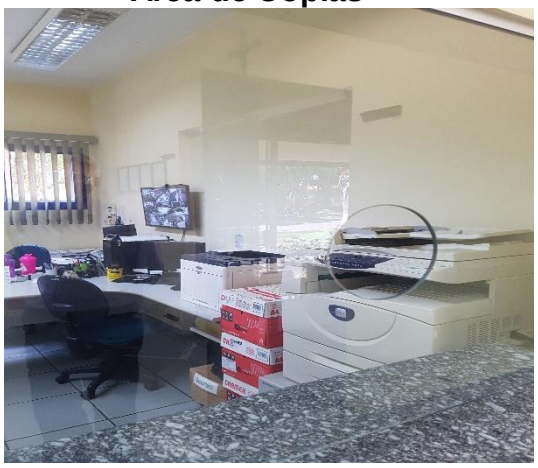




Área de Atendimento aos Clientes



Área de Cópias

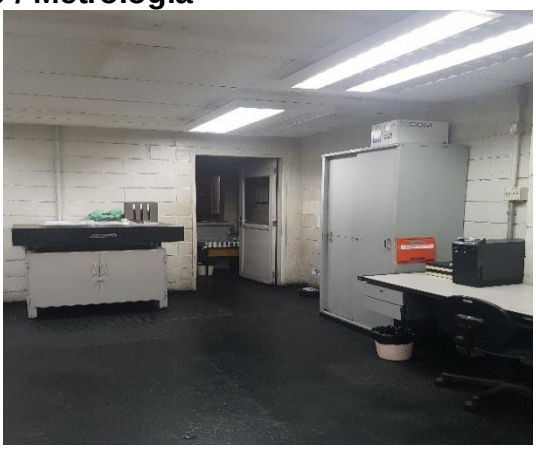


Controlador de Ponto

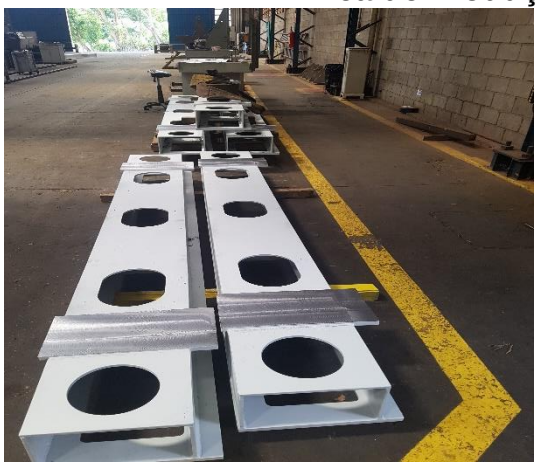
Área de Descanso

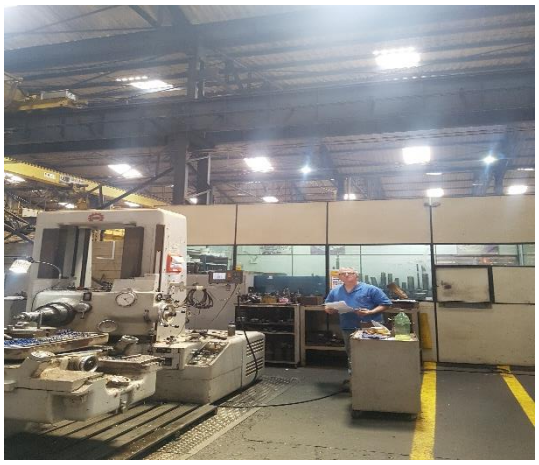
Refeitório

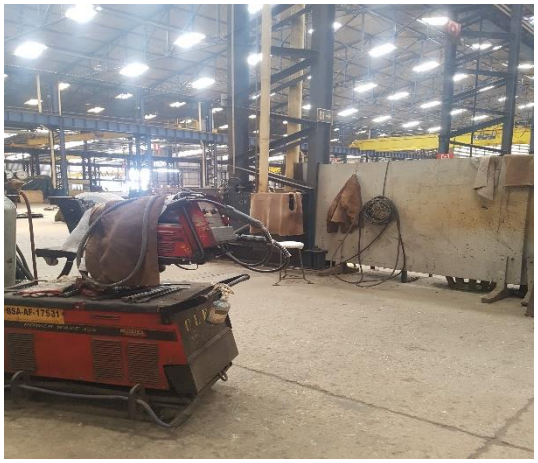
Controle da Qualidade / Metrologia

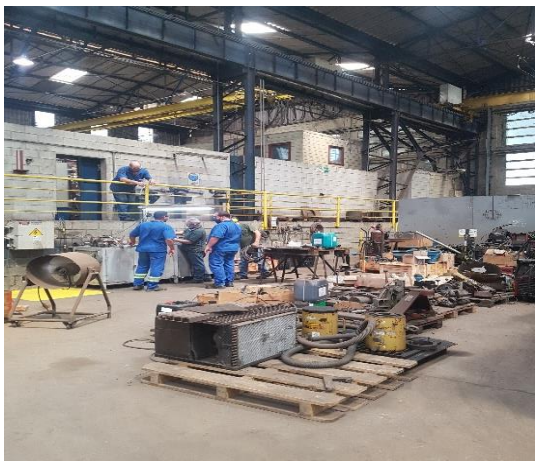


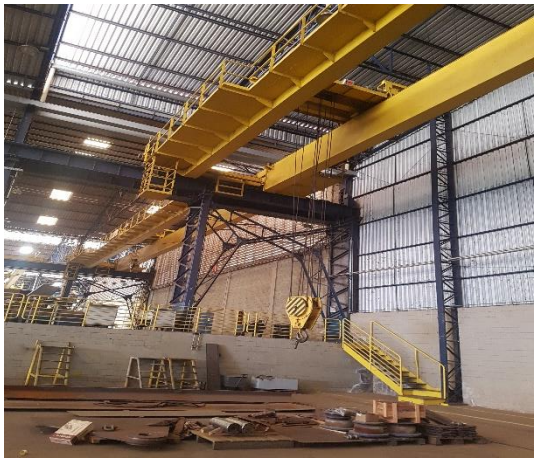
Área de Produção / Maquinários / Peças





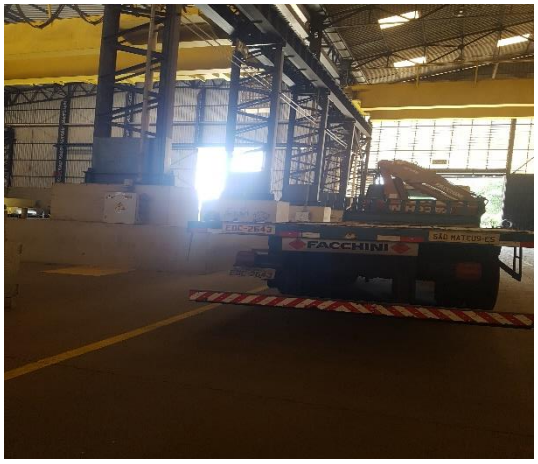






Portaria - Entrada / Saída de Caminhões

Expedição



Almoxarifados

C03D

PI-21057-002
PI-21057-003

Pátio

Resíduos / Reciclagem

Estacionamento

Preposto: Pedro Roberto da Silva

Anexo V - Pedidos de Esclarecimento ou Documentos Complementares

1. Não há pedidos de esclarecimentos ou solicitação de documentação complementar para o Relatório Mensal de Atividades desse período.

Anexo VI – Cronograma Processual

DATA	EVENTO	LEI Nº 11.101/05
26/07/2019	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial	-
07/08/2019	Deferimento do pedido de Recuperação Judicial	Art. 52, incisos I, II, III, IV e V e § 1º
20/08/2019	Publicação do deferimento no Diário Oficial	-
20/08/2019	Publicação do 1º edital pelo devedor	Art. 52, § 1º
04/09/2019	Fim do prazo para apresentar habilitações e diverências ao AJ (15 dias da publicação do 1º edital)	Art. 7º, § 1º
10/10/2019	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao juízo (60 dias após publicação do deferimento da Recuperação)	Art. 53
29/10/2019	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no Dje	Art. 53, § único
28/11/2019	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º edital ou 30 dias após a publicação de aviso de recebimento do PRJ)	Art. 53, § único c/c art. 55, § único
23/11/2019	Publicação do edital pelo AJ - 2º edital (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7º, § 2º
10/12/2019	Fim do prazo para apresentar impugnações ao juízo (10 dias após a publicação do 2º edital)	Art. 8º
21/11/2019	Publicação do edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 36
10/12/2019	1ª Convocação da assembleia geral de credores (Votação do PRJ)	Art. 36, inciso I
17/12/2019	2ª Convocação da assembleia geral de credores (Votação do PRJ)	Art. 36, inciso I
01/12/2021	Apresentação do Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial	
10/11/2021	Publicação do edital de convocação para votação do Aditivo ao PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização da AGC)	
03/02/2020	Prazo de suspensão do curso de prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da Recuperação)	Art. 6, § 4º
08/03/2021	Aprovação do Plano de Recuperação Judicial	
10/05/2021	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 58
29/11/2021	Aprovação do **Aditivo** ao Plano de Recuperação Judicial	
16/12/2021	Homologação do **Aditivo** ao Plano de Recuperação Judicial	Art. 58